

# NOTULEN (CONCEPT)

## ALGEMENE LEDENVERGADERING

### ZATERDAG 13 APRIL 2019



Aanwezig: 110 leden

#### 1. OPENING

Voorzitter Cees van Woudenberg heet alle aanwezige leden van harte welkom in deze algemene ledenvergadering (ALV).

#### 2. MEDEDELINGEN

- 2.1 In het najaar van 2019 wordt een extra ALV georganiseerd met als hoofddoel besluitvorming over de toekomst van de vereniging en de besteding van het verenigingsvermogen aan één of meer grote projecten. Zie hiervoor agendapunt 6.
- 2.2 Voorzitter bevestigt dat het ledenaantal van de vereniging sterk is teruggelopen en dat nu wordt verwacht dat circa 2.000 Vrienden lid blijven. Het aantal Vrienden bedroeg in juni 2018 plm. 12.000. Dit heeft een onbalans veroorzaakt in de exploitatie van de vereniging en de inkomsten via contributies. Daarnaast heeft het museum de wens geuit haar Vrienden op te nemen binnen de museumorganisatie. De directie wil de Vrienden aan zich binden en samen de richting bepalen voor de toekomst van het museum.

*Noot secretaris: Aan dit verslag wordt de notitie 'Integratie Vrienden in het museum' als bijlage toegevoegd. Daarin treft u ook de sheets uit de presentatie en de financiële stukken aan.*

- 2.3 Ook in 2019 zal het begrotingstekort worden aangevuld uit het vermogen van de vereniging.

#### 3. NOTULEN & JAARVERSLAG SECRETARIS

Gevraagd wordt wat de gevolgen zijn van de nadruk die de directie van het museum legt op genoemde 'museumfunctie' van het museum.

*Directeur Teus Eenkhoorn antwoordt dat binnen het museum en het park de nadruk wordt gelegd op jaarthema's met bijbehorende exposities.*

Overigens geen opmerkingen.

De notulen van de ALV van 7 april 2018 en het jaarverslag van de secretaris van 2018 worden goedgekeurd en vastgesteld.

#### 4. FINANCIËLE ZAKEN

De penningmeester geeft een toelichting op de staat van baten & lasten en de balans van 2018, de begroting voor 2019 en overige financiële zaken. De gepresenteerde cijfers zijn belangrijk voor de toekomst van de vereniging - in welke vorm dan ook.

# NOTULEN (CONCEPT)

## ALGEMENE LEDENVERGADERING

### ZATERDAG 13 APRIL 2019



- 4.1 Door het teruglopen van het aantal leden, met als mogelijke uitkomst 2.000 Vrienden, zijn de inkomsten van onze vereniging sterk verminderd. Doel van het bestuur is om de structurele kosten laag te houden. Voor 2019 is de Vriendendag van juni geschrapt en blijft de Vriendendag van december over. Wel is in het najaar van 2019 een extra ALV nodig voor de definitieve besluitvorming rond de vereniging. Het ICT-project is voorlopig stilgelegd hetgeen een kostenpost van circa € 50.000 scheelt in 2019. Het rendement op ons belegd vermogen is in 2018 lager uitgevallen door verkoop ten behoeve van de liquiditeit van onze vereniging en door het verloop op de beurs met een lager rendement als gevolg.
- 4.2 De Kascommissie vindt het financiële overzicht van de vereniging duidelijk en vindt ook dat alle vragen goed zijn beantwoord. Haar advies: het financieel jaarverslag 2018 goed te keuren en het bestuur te dechargeren. De Kascommissie is benoemd voor drie jaar waarvan nu nog twee jaren resteren. De vergadering gaat akkoord met het financieel jaarverslag 2018 en de begroting 2019.
- 4.3 Door de kosten die nog moeten worden gemaakt komt er ook voor 2019 een verwacht tekort van € 60.200 voor bijvoorbeeld door het inhuren van juridische bijstand voor het op een goede manier inbedden van onze Vrienden in de museumorganisatie.
- 4.4 Mevrouw Jongma vraagt nadere toelichting op de uitgavenpost van circa € 100.000. *De penningmeester legt uit dat het secretariaat, de Vriendendagen, een ALV en een extra ALV en wat resterende kosten daarbinnen vallen. Ondanks nieuwe Vrienden is er toch tot 1 juli 2019 een terugloop van het totaal aantal Vrienden. De laatste VriendenMuseumkaart loopt op 30 juni 2019 af en dan wordt duidelijk hoeveel Vriendenkaarten ad € 20 in totaal zijn verkocht. De voorzitter benadrukt dat er in deze situatie geen cofinanciering van projecten van het museum mogelijk is terwijl dat toch de 'corebusiness' van de vereniging is. Ieder nieuw project leidt tot het verder teruglopen van het vermogen van de vereniging. Dat mag niet terloops gebeuren maar moet bewust en overtuigend worden gerealiseerd. Het bestuur wil de kosten en inkomsten van de vereniging in balans brengen en tegelijk de ambitie van het museum volgen.*

De heer Van Dijk concludeert dat wanneer de kosten van de vereniging hoger zijn dan de inkomsten, de vereniging moet worden opgeheven.

*De voorzitter meldt dat een verschuiving van genoemde disbalans gaande was maar dat de scheiding met de Museumvereniging dit heeft versneld. Het bestuur gaat aan een nieuw voorstel werken inclusief een mogelijke besteding van het vermogen van de vereniging en zal dit in het najaar van 2019 in een extra ALV ter besluitvorming voorleggen aan de Vrienden. Hiervoor zijn o.a. juridische advieskosten opgenomen in de begroting.*

De vergadering gaat akkoord met het financieel jaarverslag 2018 en de begroting voor 2019. Desgevraagd verleent de vergadering decharge aan het bestuur voor het gevoerde beleid.

# NOTULEN (CONCEPT)

## ALGEMENE LEDENVERGADERING

### ZATERDAG 13 APRIL 2019



#### 5. BESTUURSVERKIEZING

Zowel Kees de Ruiter (vicevoorzitter) als Rein Bouwman (penningmeester) hebben hun eerste termijn van vier jaar als bestuurslid erop zitten en willen graag hun taak binnen het bestuur voortzetten. De vergadering gaat unaniem akkoord met hun herbenoeming voor de tweede en laatste termijn.

#### 6. TOEKOMSTIGE ORGANISATIE VRIENDEN

Voorzitter Cees van Woudenberg geeft een toelichting op de stand van zaken van onze vereniging. De tekst hiervan is als bijlage bij dit verslag gevoegd.

- 6.1 Voorzitter refereert aan de wens van de vorige directeur om tot een gedifferentieerd lidmaatschap te komen met sponsors, mecenaat, gevarieerde contributies annex doelbijdragen. Een belangrijk onderwerp hierbij was het al of niet includeren van de entree. De gekozen contributie van €20 per huishouden en/of economische eenheid is veel te laag om ook de toegang tot het museum te includeren. Uit onderzoek blijkt dat Vrienden gemiddeld 1,5 keer per jaar het museum bezoeken (onderzoek gebaseerd op ledenbestand met 12.000 leden en toen nog de VriendenMuseumkaart - inclusief toegang dus). Dat betekent dat het gemiddelde laag wordt gehouden door Vrienden die veraf wonen. Met een kleine vereniging van circa 2.000 Vrienden uit de directe omgeving zal het aantal bezoeken per Vriend veel hoger liggen.
- 6.2 De Vriendenkaart zonder Museumkaart (toegang Openluchtmuseum en ruim 400 andere musea) heeft direct geleid tot enorme terugloop van de verkoop van het aantal Vriendenkaarten.
- 6.3 Het belangrijkste doel is het ondersteunen van het museum door (co)financiering van projecten die door het museum worden voorgedragen. Door het terugvallen van inkomsten van contributies is geen structurele (co)financiering meer mogelijk. Directe acties zijn gericht op het verhogen van inkomsten en het verlagen van de kosten van de vereniging. Het eerstgenoemde doel is met de enorme terugloop van het ledental onmogelijk.
- 6.4 Het verlagen van de verenigingskosten is eveneens onmogelijk, mede omdat de huidige ondersteuning door ons secretariaat niet gemakkelijk worden omgezet in vrijwilligerswerk. Een belangrijk deel van de ledenadministratie wordt weliswaar gedaan met behulp van ICTsystemen maar vereist, naast de overige ondersteuning, persoonlijke inzet en ervaring. Het vinden van vrijwilligers die op deze basis, dag in dag uit, jaar in jaar uit gemiddeld 20 tot 24 uur per week beschikbaar zijn, is onaannemelijk. Door het wegvallen van voldoende inkomsten moet dan worden teruggevallen op de besteding van het vermogen van de vereniging (circa €700.000) voor zolang dat kan.

# NOTULEN (CONCEPT)

## ALGEMENE LEDENVERGADERING

### ZATERDAG 13 APRIL 2019



- 6.5 Het omzetten van de huidige verenigingsstructuur in bijvoorbeeld een stichting is niet ideaal omdat het dan zou gaan om alleen vermogensbeheer met een duidelijk eindpunt en slechts beperkt inspraak.
- 6.6 Als enige reële optie blijft over het onderbrengen van de Vrienden in de museumorganisatie zoals dat in Nederland ook gebeurt bij andere musea. Een gevoelig punt is het feit dat onze vereniging in 1987 de redder is geweest van het museum en zich als aparte entiteit succesvol heeft verweerd tegen de plannen van het Rijk om het museum te beëindigen. De huidige directie geeft aan de Vrienden een ere-plek te willen geven, in haar organisatie te halen en de belangen van de Vrienden te behartigen.

Mevrouw Beumer vraagt of er in Nederland succesvoorbeelden en niet geslaagde voorbeelden zijn van een aparte en opgenomen vriendenverenigingen.

*Teus Eenkhoorn (directeur): Bekend is dat het Rijksmuseum veel €500 en €1.000 Vrienden heeft die betrokken zijn of worden bij de ontwikkelingen in het museum. Het is ook mogelijk vanaf €50 per jaar Vriend te zijn. Vriendenverenigingen die los staan van het museum zijn verder niet bekend.*

*Ik stel met nadruk dat de Vrienden erg belangrijk zijn voor het museum. Arnhem en omgeving blijven een grote rol spelen voor het museum en het stakeholdership kan op vele manieren worden vormgegeven. Het gaat daarbij om goed en breed draagvlak in de omgeving en nadrukkelijk niet om de hoogte van de bijdrage. Echte Vrienden blijven over die hun bijdrage willen geven zonder daarvoor expliciet iets terug te krijgen, of dat nu om 20, 50 of 1.000 euro gaat. Hij stelt dat 2.000 Vrienden zeker niet weinig is maar wel om als zelfstandige vereniging te (blijven) bestaan.*

*Het stakeholdership kan heel wisselend worden ingevuld met subsidies, sponsoring, fondsenwerving, erfenissen en projectbijdragen. Belangrijk is dat alle doelgroepen worden bereikt en dat de eigen inkomsten van het museum worden vergroot om de kwaliteit van het museum verder te verbeteren. Dat gebeurt natuurlijk ook door de entreprijzen, de horeca en de bijdragen vanuit OCW. Bedrijven richten zich vaak op projecten maar zijn ook bereid tot bijdrage aan het museum als geheel.*

*De activiteiten voor de Vrienden blijven belangrijk. We zoeken daarbij ook naar mogelijkheden om het Vriendenlidmaatschap inclusief entree te realiseren om de overstap naar de museumorganisatie zo makkelijk mogelijk te maken. Een en ander wordt nog verder uitgezocht maar centraal staat dat Vrienden het museum steunen en betrokken zijn zonder daarvoor een directe tegenprestatie te vragen.*

Voorzitter concludeert dat de Vriendendagen blijven, dat de vereniging wordt opgeheven, dat de besteding van het vermogen van de Vrienden nader wordt uitgewerkt in één of meerdere belangrijke projecten binnen het museum en museumpark. In het najaar van 2019 wordt een extra ALV gepland waarin besluitvorming plaatsvindt en concrete voorstellen

# NOTULEN (CONCEPT)

## ALGEMENE LEDENVERGADERING

### ZATERDAG 13 APRIL 2019



worden gedaan voor de besteding van het vermogen conform de randvoorwaarden van de vereniging.

De heer Bakker ziet het Gelders Orkest en haar Vrienden als een goed voorbeeld en dat geldt ook voor de Junushoff in Wageningen, alwaar Vrienden direct betrokken zijn maar de regie bij de betrokken organisatie ligt. De meeste Vriendenverenigingen zijn opgeheven en geïncorporeerd in de organisatie die zij steunen.

*De directeur wil nadrukkelijk de Vrienden betrekken in discussies over de toekomstige ontwikkelingen in het museum. Hij refereert aan de miljoenensubsidie van het museum en de geringe kosten die nodig zijn om de Vrienden te blijven betrekken.*

Mevrouw Van den Berg vindt de bijdrage van €20 te laag.

*De directeur geeft aan dat verhoging (voorlopig) niet aan de orde is. Hij stelt dat wanneer de bijdrage inclusief entree wordt, er wel een ander bedrag nodig is. De directeur vindt dat het Vriend zijn eigenlijk inclusief entree zou moeten zijn maar stelt dat dit afhankelijk is van de prijs. De symboliek van de steun voor het museum van Vrienden uit de omgeving is belangrijk. Voorlopig blijft de huidige keus gehandhaafd.*

De heer en mevrouw Van Berkel willen donateur zijn, het museum ondersteunen en vragen daar niets voor terug.

*Voorzitter stelt dat de verwachte 2.000 Vrienden in de meeste gevallen ook een Museumkaart blijven houden en daarmee ook de entree hebben geregeld. Het was eerst niet mogelijk om alleen Vriend te zijn en dat is nu wel zo.*

De heer Van den Berg vraagt hoeveel donateurs het museum nu heeft.

*Esther Metternich (Development) antwoordt dat zich tot nu toe 10 donateurs hebben aangemeld, o.a. Vrienden. Het betrekken van bedrijven bij het museum is een andere zaak. De heer van den Berg wil nieuwe Vrienden en donateurs gaan werven in zijn eigen netwerk.*

Mevrouw Houwen komt met enkele suggesties om de Vriendenkaart te combineren met of zonder de Museumkaart met daarbij aparte prijzen. Wel moet worden betrokken dat de Vriendenkaart per huishouden of gezin geldt en de Museumkaart per persoon geldt.

*Voorzitter geeft aan dat alle mogelijkheden worden meegenomen.*

De heer Melenhorst is al sedert de Brinkmanaffaire (1987) lid van onze vereniging en wil Vriend blijven. Hij vraagt zich af wat in de nieuwe situatie de invloed wordt van de Vrienden en of er sprake kan zijn van een vertegenwoordiging in de directie?

*Dat kan dus niet maar het blijft zo dat de directie met voorstellen naar de Vrienden komt en draagvlak zoekt. Formeel wordt het een andere situatie en hebben de Vrienden geen dwingende rol noch juridische status. Directeur is van mening dat de informele rol van de Vrienden belangrijker is. Het verschil donateur/Vriend is een kwestie van geld maar levert geen verschil in activiteiten binnen het museum. Vrienden die €20 bijdragen ontvangen derhalve hetzelfde aanbod als mensen die grotere bedragen schenken.*

# NOTULEN (CONCEPT)

## ALGEMENE LEDENVERGADERING

### ZATERDAG 13 APRIL 2019



Vanuit de vergadering wordt gereageerd dat er geen belangentegenstelling is en dat dat zo moet blijven. De meeste Vrienden hebben ook een Museumkaart. Gevraagd wordt naar de leeftijdsopbouw van de Vrienden.

*Die is niet direct te noemen maar er zijn relatief veel Vrienden van 50+. De directeur meldt dat de Facebookgroep van het museum een gemêleerde groep is met veel jongeren en jonge gezinnen. De educatieprogramma's van het museum richten zich op basisscholen en via vele platforms worden veel filmpjes van museumactiviteiten gedeeld.*

Voorzitter concludeert dat het bestuur in het najaar van 2019 terugkomt naar de leden met concrete voorstellen. Dan wordt ook stilgestaan bij de betekenis van de Vrienden voor het museum en worden voorstellen gedaan voor de beste besteding van het Vriendenvermogen. Hij vraagt eenieder ook na te denken over belangrijke projecten voor het museum. De datum voor deze extra ALV wordt zo snel mogelijk gecommuniceerd met de Vrienden.

Mevrouw Van Tilburg herinnert de vergadering aan de wens van minister Brinkman destijds om onze eigen broek op te houden en dat hebben we gedaan. Dat zoveel Vrienden zijn afgehaakt is voor haar moeilijk te begrijpen evenals het alsmaar praten over de entree. Zij zou wel graag zien dat het parkeren in de Vriendenkaart wordt opgenomen.

Mevrouw Muntinga wil dat het secretariaat/de medewerkster in dienst van het museum blijft en dat hiervoor garanties worden gegeven en wordt hiervoor door de hele vergadering gesteund.

*Voorzitter geef aan dat dit voor zover mogelijk is geregeld en dat de directie hiermee akkoord is. Een en ander komt terug in het voorstel voor de extra ALV.*

Het bestuur benadrukt de sterke band tussen museum en vereniging en dat moet in de communicatie ook tot uiting komen. Vanuit de vergadering wordt veel waardering uitgesproken voor de inzet van het bestuur.

Concluderend:

- \* de vergadering is het eens met de denkrichting van het bestuur;
- \* de Vrienden gaan in die denkrichting over naar de museumorganisatie;
- \* de vereniging wordt beëindigd;
- \* het voorstel voor inbedding in de museumorganisatie wordt uitgewerkt;
- \* het verenigingsvermogen wordt daarin besteed aan concrete projecten in het museum;
- \* het commitment van het bestuur is een goede afronding van alle zaken.

Concluderend, de vergadering gaat bij acclamatie en onder applaus akkoord met de door het bestuur voorgestelde oplossingsrichting. Een oplossing waarbij de Vrienden worden ondergebracht bij het museum en de vereniging wordt opgeheven.

# NOTULEN (CONCEPT)

## ALGEMENE LEDENVERGADERING

### ZATERDAG 13 APRIL 2019



#### 7. VRIENDENDAGEN 2019

In 2019 worden nog twee dagen georganiseerd voor de Vrienden: een extra ALV in het najaar en een Vriendendag op 7 december 2019 in combinatie met de winteropenstelling.

Deze vergadering wordt na de lunch op eigen gelegenheid voortgezet in het museumpark door het lopen van de nieuwe smakenroute. Alle Vrienden hebben bij binnenkomst een tas gekregen met daarin onder andere:

- \* een bon voor een flesje speciaal bier bij de bierbrouwerij;
- \* een bon voor een stukje gerookte haring en een proefglasje wijn bij de scheepswerf.

#### 8. RONDVRAAG EN SLUITING

De heer Slagveld wijst op de vele fouten in de tekst van Gruwelijk Lekker, het jaarthema van 2019. Bijvoorbeeld: rotting is niet hetzelfde als fermentatie. De toelichting bij de introductie van margarine als vervanger voor roomboter klopt ook niet. En nog veel meer opmerkingen. Hij zal zijn opmerkingen doorgeven.

Verder geen opmerkingen en vragen.

De voorzitter sluit af met een dankwoord voor de inzet van Jessy van Doorn en Cora Raaphorst (secretariaat) en bedankt de aanwezige Vrienden voor hun komst en aandacht.

De volgende EXTRA algemene ledenvergadering vindt plaats in het najaar in Loods Goes. Zodra de datum bekend is, wordt u hierover geïnformeerd.